



**Lourdes Molinero**  
Socia Directora de Agathos  
[www.agathos-management.com](http://www.agathos-management.com)



**Javier Fernández Aguado**  
Socio Director  
MindValue  
<http://es.linkedin.com/pub/javier-fern%C3%A1ndez-aguado/12/b6b/869>

Victoria Eugenia Julia Ena de Battenberg nació en el Castillo de Balmoral, en Escocia, el 24 de octubre de 1887. Nieta de Victoria de Inglaterra llegaría a convertirse en la reina consorte de España a causa de su matrimonio con Alfonso XIII.

Al igual que casi todos los que ha llegado a ocupar un puesto de relevancia tuvo Victoria Eugenia necesidad de que alguien le abriese una puerta para después consolidarse ella gracias a su buen hacer. En esta ocasión quien sirvió de impulsora fue Eugenia de Montijo, que logró convencer a Victoria Eugenia de la conveniencia de casarse con el monarca español. De entrada, ella no lo veía muy claro. Tampoco lo tenía diáfano el gabinete del monarca, que veía muchos más problemas que ventajas en ese posible enlace.

No iba a ser un camino de rosas, y así se lo avisaron, empezando por la necesaria conversión al catolicismo. Su tío, el rey de Inglaterra le mostró con crudeza los riesgos del paso que estaba a punto de dar: “Si lo haces, tendrás que renunciar para siempre a tus legítimos derechos de sucesión a la corona de nuestro país”.

Y por si eso no fuera un argumento suficiente, emplearon otros: “Piensa que



## Liderazgo en femenino

los españoles son gente dura y el trono de ese país se asienta sobre una tierra siempre agitada y convulsa. No me vengas luego con gimoteos”.

Ningún liderazgo puede consolidarse sin esfuerzo, sin disposición firme para superar las contradicciones que necesariamente irán proponiéndose como prácticamente insalvables. Por eso, una característica esencial del liderazgo es la firmeza de la voluntad, que ha de estar dispuesta a superar cualquier impedimento una vez que la meta está clara. Quienes deseen contemporizar difícilmente podrán llegar a ser líderes.

En el caso de Victoria Eugenia se sumó otro imponente muro: padecía la enfermedad genética conocida como hemofilia. A saber, una patología de carácter hereditario que se transmite solo a través de las mujeres, pero que padecen los varones. Quien la sufre ve grandemente limitada la coagulación de la sangre, por lo que cualquier herida externa y sobre todo interna puede producirse una hemorragia mortal.

No hizo oídos sordos a la cuestión, y se interesa por la reacción del, inicialmente, primer afectado: su esposo. Y es que quien tiene espíritu de liderazgo, siquiera incipiente, no oculta la realidad, no intenta engañarse. La princesa Beatriz le aseguró que una vez que Alfonso XIII había sabido de la cuestión, “no le dio la mayor importancia”.

-Alfonso –afirmó la princesa Beatriz- te quiere y no le importa en absoluto correr el riesgo que en este momento no es más que una hipótesis.

La formación facilita el camino hacia el liderazgo. En el caso de Ena, como fue habitualmente denominada por su marido, las carencias eran notables, pues su educación había sido la habitual para las jóvenes de un cierto rango en el tiempo que le tocó vivir: idiomas, música, ballet, labores domésticas, algo de deporte... Con todo, fue poniendo medios para superar esas limitaciones.

La necesidad de adaptación empática resulta esencial. Así, inicialmente no entendía el desbordar de los sentimientos hispanos, hasta que la infanta Eulalia, le detalla: “Es que España es así”.

A partir de ese momento, se esforzó por entender a sus nuevos súbditos, que no le pusieron fácil el camino.

## Victoria Eugenia de Battenberg

De manera traumática comenzó su primera jornada como reina consorte. En efecto, tras la boda y cuando transitaban por la calle Mayor, un anarquista llamado Mateo Morral lanzó un ramo de flores que ocultaba en realidad un potente explosivo que estaba pensado para matarles. En vez de lograr ese pérfido objetivo, acabaron con la vida de algunos viandantes y también de varios caballos.

Ese mismo día, y a pesar de lo trágico de la mañana, se celebra el banquete nupcial. No es frivolidad. Un líder puede tener miedo, pero no ha de mostrarlo. Asumir que hay obstáculos, incluso el posible riesgo de morir en el empeño, forma parte del aprendizaje... Con expresión tomada de la cultura griega, retomada por algunos pensadores centroeuropeos: quien no tiene razones para morir, también carece de motivaciones para vivir.

De su inicial postura hierática va avanzando hacia posiciones más cercanas, llegándose a decir de quien inicialmente se presentaba como distante, que “era sencilla, amante de la vida hogareña, leal y muy sensible a las más modestas atenciones”.

Su liderazgo no fue tanto de grandes gestos como de manifestaciones que abrían su nuevo ambiente a una mentalidad con más perspectivas. Escribiría la infanta Eulalia: “la llegada de Victoria Eugenia fue como un florecer de juventud y sonrisa en la adusta Corte de Madrid; el régimen interior de Palacio sufrió varias alteraciones y perdió su tradicional rigidez. Por muchos años, la Corte de España había sido la más triste y cerrada de Europa. La presencia de la nueva Reina comenzó pronto a sentirse en Palacio [...]. Desde que Victoria Eugenia llegó a España, ella fue la guía en la moda madrileña, y con sus usos se renovaron en nuestra tierra hábitos que nos mantenían en algunos aspectos a la cola de Europa”.

Fue también Victoria Eugenia quien lideró iniciativas como la Liga contra el Cáncer, la lucha contra la tuberculosis o la Cruz Roja Española.



Su final fue triste, pues algo que en nada tenía responsabilidad –la enfermedad de la que era transmisora– se convirtió en una de las causas del distanciamiento matrimonial. Sin olvidar que un gobierno penoso condujo a la llegada de la República a España y a la salida de la monarquía, siquiera por un tiempo.

Murió, en fin, el 15 de abril de 1969 en la ciudad suiza de Lausana. Dejó escrito en su testamento: “Encomiendo mi alma a Dios, pido perdón de todas mis faltas a mis prójimos y perdono sinceramente cuantos agravios se me hayan causado. Suplico al todopoderoso que conceda a España y a todos los españoles paz, justicia, libertad y prosperidad”. ■