



## Cómodo: El directivo patán

Javier Fernández Aguado,

Socio Director de Mindvalue. Miembro de Top Ten Management Spain ([www.toptenms.com](http://www.toptenms.com)).

**L**ucio Aurelio Cómodo vio la luz en Lanuvium, cerca de Roma. Hijo de Marco Aurelio, el 12 de octubre del 166 recibió el título de César junto a su hermano Marco Annio Vero. Su hermano mayor, Tito Aurelio Fulvo Antonino, había fallecido el año anterior. Y Vero desaparecería tres años después. Quedó Cómodo como el único hijo superviviente. El futuro emperador recibió una educación esmerada.

En el 172 formó parte del estado mayor de su padre en Carnuntum, durante las Guerras Marcomanas. Allí mismo, en octubre del 172, se le otorgó el título de *Germanicus*. En realidad, era la traslación de un título que más bien merecía su padre, que era quien había derrotado a los germanos.

Cómodo acompañó a Marco Aurelio con motivo de su periplo por el Oriente. En el viaje visitaron Atenas. Desde Vespasiano, nadie había hecho lo que Marco Aurelio decidió: nombrar heredero a su vástago. A causa de las malas experiencias previas, se elegía más bien a la persona más adecuada y no al hijo. Marco Aurelio, desafortunadamente, rompió con esa tradición.

En diciembre del 177 Cómodo recibió la *tribunicia potestas*. Ese mismo año se había convertido en el cónsul más joven de Roma. Tres años más tarde, el 17 de marzo del 180, tras la muerte de su padre, Cómodo se convertía en emperador. Su reinado sería el del capricho... del propio mandatario. Dión Casio lo resumió así: “*El reinado de Cómodo marcó la transición de un reino de oro a uno de óxido y hierro*”. Muchos han tomado la referencia de Cómodo como la del comienzo de la decadencia del Imperio Romano, empezando por las películas que con tal título se han realizado.

Tras negociar la paz con los germanos, tornó a Roma. Allí, el 22 de octubre del mismo año celebró un triunfo. Como mediocre que fue, confió parte del poder a diversos validos. El primero de todos, Saotero. La reacción contraria del Senado llevó a que Cómodo reaccionara con temor y deseos de venganza.

Como gobernante populista, invirtió en juegos de gladiadores. Un impuesto a la clase senatorial serviría para pagarlos. Desde el punto de vista formal, Cómodo invirtió el lema *Senatus Populusque Romanus* para dejarlo como *Populus Senatusque Romanus*. Obviamente, él se sentía el representante del pueblo.

Cuadrato y Quintiano, amantes de su hermana Lucilla, participaron en una conspiración. Fueron ajusticiados al ser detenidos, y Lucilla expatriada a Capri para ser allí asesinada. Si los implicados en la conjura no llegaron a acabar con Cómodo, sí lograron asesinar a Saotero, su privado. Cómodo lo sustituyó por Cleandro, que se casó con Demostraria, amante a su vez del emperador. El nuevo favorito se dedicó a sembrar insidias contra Perenio, antiguo prefecto, acusándole de querer colocar a su hijo en el trono. Las calumnias supusieron el asesinato de Perenio, su mujer y sus hijos.

Del 185 al 190, Cleandro hizo de las suyas. El descontento contra Cómodo y su valido fue tal que Materno, en el 187, viajó hasta Roma con el objetivo de acabar con él durante los *Festivales de la Gran Diosa*. Traicionado, murió también asesinado. Cómodo, confiando en Cleandro, disminuyó sus apariciones públicas. La situación se tornó semejante a la de Tiberio con Elio Sejano.

A finales de junio del 190, y a causa de una hambruna en Roma, el pueblo se manifestó contra Cleandro aprovechando una carrera de caballos. Cleandro huyó en busca de la protección de

Cómodo, pero la masa clamaba por su cabeza. Marcia, amante de Cómodo, apoyó a la plebe y Cleandro fue decapitado. Los asesores eran ahora la propia Marcia, su esposo Eclecto y Q. Emilio Leto, el nuevo prefecto del pretorio. Convencido de que era un dios, Cómodo cambió el nombre de todos los meses del año, dándoles los que él se concedía: *Amazonius, Invictus, Felix, Pius, Lucius, Aelius, Aurelius, Commodus, Augustus, Hercules, Roamnus, Exsuperatorius*. Cartago pasó a denominarse *Alexandria Commodiana Togata*. Roma, colonia *Lucia Aurelia Nova Commodiana*. Él se hizo llamar *Hercules Romanus*. El Senado se vio impelido a reconocerle carácter divino, y se creó un *flamen Herculanus Commodianus*. Indicó que se sustituyera la cabeza del Coloso de Nerón por la suya. A los pies del monumento se colocó una inscripción: «el único zurdo que ha conquistado a mil hombres en 12 ocasiones».

Dión Casio dijo de él: “*Las malas influencias le han hecho desviarse del camino del buen hacer y, al principio por su ignorancia y al final por su creación de una segunda naturaleza, han hecho que sus actos crueles y lujuriosos se hayan convertido en un hábito*”.

En diciembre del 192 proclamó que iniciaría el año como cónsul y como gladiador. El 31 de diciembre, Marcia envenenó la comida. Cómodo, sin embargo, vomitó y fue a darse un baño. Un liberto llamado Narciso lo estranguló. El Senado, como suele suceder con los directivos-payaso, le declaró enemigo público, añadiendo una *damnatio memoriae*. Sus estatuas fueron abatidas y su nombre cancelado de los registros públicos. La muerte de Cómodo entregó al Imperio a una nueva guerra civil. El conflicto, conocido con el nombre del año de los cinco emperadores, costó la vida a cuatro. )

... people  
excellence  
CONSULTORÍA DE RECURSOS HUMANOS

## Alineados con sus objetivos



Los resultados de negocio dependen en gran medida del compromiso y desarrollo competencial de las personas.

Disponer del talento y del liderazgo necesario es fundamental para fomentar la implicación y crecimiento de las personas.

En People Excellence ayudamos a nuestros clientes en procesos de cambio y potenciación organizativa, incrementando el talento, rendimiento y resultados de las personas.

[www.peopleexcellence.com](http://www.peopleexcellence.com)

Parque Empresarial Ática  
Vía Dos Castillas 33, Edificio 6, 3ª planta  
28224 Pozuelo de Alarcón (Madrid)  
Tel.: +34 917 992 274

CONSULTORÍA Y DESARROLLO PARA EL LIDERAZGO DE PERSONAS Y NEGOCIO